

# Autopista Fluminense

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Aos Acionistas

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício de 2018, em conjunto com as Demonstrações Contábeis elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acrescidas do balanço social, o qual consideramos importante para divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da Concessionária Autopista Fluminense S/A.

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### Introdução

A Concessionária Autopista Fluminense S/A foi constituída em 2008, sendo o contrato de concessão, que abrange o trecho da rodovia BR-101/RJ entre o quilômetro 0 (divisa com o Estado do Espírito Santo) e o quilômetro 320,1 (Ponte Presidente Costa e Silva em Niterói-RJ), assinado com o Governo Federal em 14 de fevereiro de 2008, pelo prazo de 25 anos.

### Receita e Mercado

As tarifas de pedágio cobradas pela Concessionária Autopista Fluminense S/A são definidas pela Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT. No período de 2017 a 2018, para veículos de passeio, os valores eram de R\$5,00. A partir de 2018, após o reajuste contratual anual e a revisão, as tarifas que passaram a vigorar foram de R\$5,50.

Em 2018, passaram 39,6 milhões de veículos nas cinco praças de pedágio, este volume de veículos pedagiados foi 1,5% inferior aos 40,2 milhões registrados em 2017.

A receita operacional bruta da Companhia atingiu a marca de R\$318.627 milhões composta por receitas de pedágio, receita de obras e outras receitas acessórias, com redução de 27,7% sobre o obtido em 2017 de R\$437.745 milhões registrados em 2017.

A Concessionária está empenhada no equacionamento de sua estrutura de capital, em busca da viabilidade para a execução do seu plano de investimentos. Dessa forma, estão sendo captados recursos de longo prazo no Brasil, compatíveis com o empreendimento rodoviário.

### Investimentos

Durante o ano de 2018, foram investidos R\$122.442 milhões. Estes valores, quando adicionados aos R\$258.369 milhões realizados em 2017, perfazem o montante de R\$2.092.379 bilhões realizados nos 11

## Autopista Fluminense

primeiros anos de implementação do plano de investimentos da companhia no processo de recuperação, ampliação e modernização do sistema da rodovia.

	<b>Investimentos - R\$ milhões</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Recuperação, ampliações e melhoramentos na Rodovia	(55.021)	(171.436)	-68%
Equipamentos/ Veículos/ Sistemas	(8.658)	(10.121)	-14%
Desapropriações e Indenizações	(1.480)	(3.244)	-54%
Conserva Especial	(57.283)	(73.568)	-22%
Total	(122.442)	(258.369)	

### Captações de Recursos

Para viabilizar os investimentos e aquisições de ativos operacionais, a Concessionária recebeu durante o exercício de 2018 um total de R\$130.100 milhões através de recursos captados por meio da emissão de debêntures série única não conversíveis em ações celebradas com a Arteris S.A e aporte de capital da Arteris S.A, mediante a emissão de novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, integralizados em dinheiro.

### Valor Adicionado

Em 2018, o valor adicionado líquido gerado como riqueza pela Concessionária foi de R\$12.346 milhões, representando 4% da Receita Operacional Bruta, o que representa uma redução de 9% em relação a 2017, em que o valor adicionado foi de R\$54.809 milhões representando 13% da Receita Operacional Bruta daquele exercício.

### Política de Distribuição de Dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado de conformidade com a legislação societária vigente.

Entretanto, não houve a distribuição de dividendos previstos, uma vez que a Concessionária não registrou lucro líquido no exercício findo de 2018.

### Planejamento Empresarial

O êxito em que a Concessionária vem obtendo em seu processo de adaptação às mudanças aceleradas no setor transportes se deve em grande parte à qualidade de seu planejamento empresarial.

# Autopista Fluminense

## Gestão pela Qualidade Total

Em 2018, as atividades relacionadas com a gestão pela qualidade total compreenderam o desenvolvimento de estudos e projetos, qualidade de gestão e o gerenciamento da rotina em diferentes áreas das Unidades de Negócios.

## Recursos Humanos

Em 2018, a Concessionária investiu R\$242 mil (R\$140 mil 2017) em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional e humano de seus empregados, a fim de manter a Concessionária a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial, bem como oferecer aos empregados oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e seus potenciais.

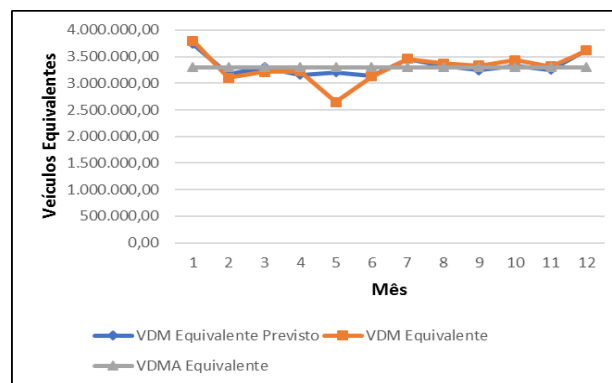
## Indicadores Operacionais

### a) Caracterização do Tráfego

#### Volume

Na figura é apresentado o Volume Diário Médio Equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente, como também o Volume Diário Médio Equivalente previsto na proposta.

**Variação mensal do volume no ano base**



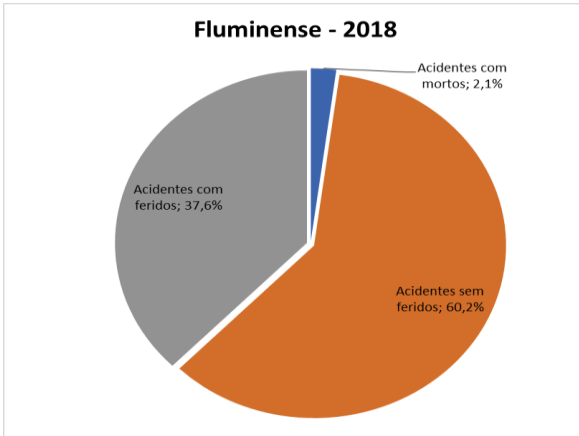
### b) Segurança no Trânsito

#### Acidentes

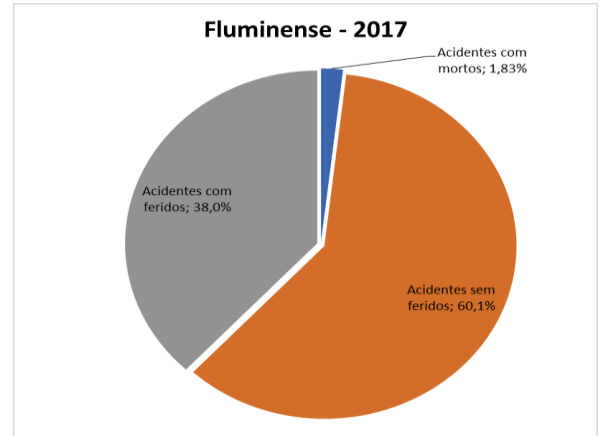
Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade, total de pessoas envolvidas e quantidade de sinistros por tipo de veículo no exercício corrente e no exercício anterior.

# Autopista Fluminense

**Percentual de acidentes por gravidade em 2018**

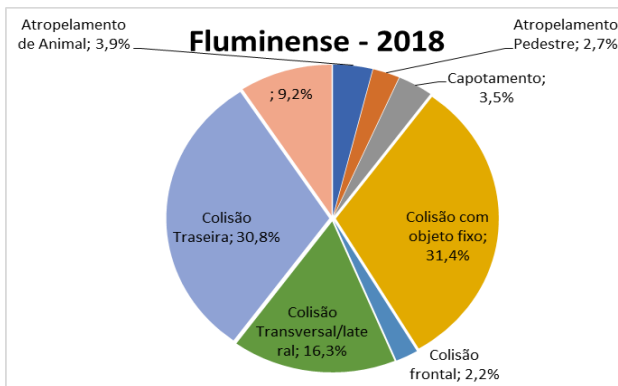


**Percentual de acidentes por gravidade em 2017**

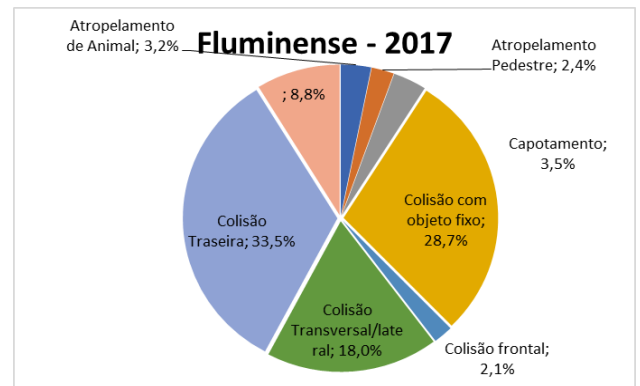


A figura apresenta o valor percentual dos principais tipos de acidentes detectados no trecho concedido da rodovia.

**Acidente por tipo em 2018**



**Acidente por tipo em 2017**



## c) Dados de Operação da Concessão

### Veículos Alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

## Autopista Fluminense

### Tipos de veículos alocados na concessão

<b>Tipo de veículo</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Qtde/320,10 km</b>
Viatura de Inspeção	7	2,19
Guincho Leve	10	3,12
Guincho Pesado	3	0,94
AC - Ambulância Stand	7	2,19
AD - Ambulância UTI	4	1,25
<b>Total de veículos operacionais</b>	<b>31</b>	<b>9,68</b>
Administração	62	19,37
Caminhonete ANTT	2	0,62
Balança	2	0,62
Trafego	1	0,31
Segurança de trabalho	2	0,62
Manutenção	6	1,87
Faixa de domínio	1	0,31
<b>Total de veículos de apoio</b>	<b>76</b>	<b>23,74</b>
<b>Total de veículos</b>	<b>107</b>	<b>33,43</b>

### Funcionários Alocados

São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

# Autopista Fluminense

## Tipos de funcionários alocados na concessão

Tipo de pessoas	Quantidade	Qtde/10.000
ANALISTA DE TRAFEGO JR	1	0,25
ANALISTA OPERACIONAL PL	1	0,25
OPERADOR DE CCO	12	3,03
SUPERVISOR DE CCO	1	0,25
ANALISTA ADMINISTRATIVO JR	1	0,25
ANALISTA DE CCA JR	4	1,01
ASSISTENTE DE CCA	1	0,25
OPERADOR DE CCA	4	1,01
SUPERVISOR DE CCA	1	0,25
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	3	0,76
COORDENADOR DE TRAFEGO	1	0,25
GERENTE DE TRAFEGO	1	0,25
INSPETOR DE TRAFEGO	34	8,58
LIDER DE TRAFEGO I	4	1,01
OPERADOR DE BALANCA	32	8,07
OPERADOR DE GUINCHO	36	9,08
OPERADOR DE GUINCHO PESADO	12	3,03
OPERADOR DE PIPA	3	0,76
SUPERVISOR DE BALANCA	2	0,50
SUPERVISOR DE TRAFEGO	2	0,50
SOCORRISTA	114	28,76
ENFERMEIRO	20	5,05
MÉDICO	21	5,30
<b>Total Tráfego</b>	<b>311</b>	<b>78,47</b>
ASSISTENTE DE PEDAGIO	7	1,77
OPERADOR DE PEDAGIO	150	37,84
CONTROLADOR DE PEDAGIO I	17	4,29
GERENTE DE ARRECADACAO	1	0,25
SUPERVISOR DE PEDAGIO	2	0,50
<b>Total Arrecadação</b>	<b>177</b>	<b>44,66</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>488</b>	<b>123,12</b>

### d) Aspectos Financeiros

O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere a renda adquirida com os pedágios e com outras fontes de receitas, sejam elas Complementares, Extraordinárias, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados. Individualizar por natureza de receita.

# Autopista Fluminense

## Receita (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
Receita	318.627	3.537.004
Receita de Pedágio	215.286	1.556.424
Receita Serviço de Construção	101.892	1.970.889
Receita Acessória	1.449	9.691

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais apresentados pela Concessionária no ano base, assim como os valores acumulados desde o início da concessão. Os valores estão expressos a preços da data de apresentação da proposta de tarifas.

## Investimentos (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
Investimentos	122.442.000	2.092.379.000

## Custos Operacionais (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
Custos Operacionais	327.942	2.936.633

A tabela mostra o valor total dos ISS repassados sobre a receita de arrecadação no ano base.

## ISS repassados (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
ISS	10.810	81.661

## Tarifa

A tabela apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria de veículo.

### Valor da tarifa por praça de pedágio em (em R\$ mil)

Praça de pedágio	Cobrança	Categoria de veículo								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
CAMPOS DOS GOYTACAZES (CONS. JOSINO) - P1	Bidirecional	R\$ 5,50	R\$ 11,00	R\$ 8,25	R\$ 16,50	R\$ 11,00	R\$ 22,00	R\$ 27,50	R\$ 33,00	R\$ 2,75
CAMPOS DOS GOYTACAZES (SERRINHA) - P2	Bidirecional	R\$ 5,50	R\$ 11,00	R\$ 8,25	R\$ 16,50	R\$ 11,00	R\$ 22,00	R\$ 27,50	R\$ 33,00	R\$ 2,75
CASIMIRO DE ABREU - P3	Bidirecional	R\$ 5,50	R\$ 11,00	R\$ 8,25	R\$ 16,50	R\$ 11,00	R\$ 22,00	R\$ 27,50	R\$ 33,00	R\$ 2,75
RIO BONITO - P4	Bidirecional	R\$ 5,50	R\$ 11,00	R\$ 8,25	R\$ 16,50	R\$ 11,00	R\$ 22,00	R\$ 27,50	R\$ 33,00	R\$ 2,75
SÃO GONÇALO - P5	Unidirecional	R\$ 5,50	R\$ 11,00	R\$ 8,25	R\$ 16,50	R\$ 11,00	R\$ 22,00	R\$ 27,50	R\$ 33,00	R\$ 2,75

# Autopista Fluminense

## Concessionária em números

Tabela - Rodovias				
Dados anuais e por empresa		Unidade de medida ou comentário		
Quilômetros de rodovia		320,10 quilômetros		
Número de veículos que transitaram	CAT-01	20.449.781	77%	
	CAT-02	2.089.615	8%	
	CAT-03	90.599	0%	
	CAT-04	1.350.643	5%	
	CAT-05	16.136	0%	
	CAT-06	729.284	3%	
	CAT-07	489.650	2%	
	CAT-08	791.407	3%	
	CAT-09	647.969	2%	
	TOTAL	26.655.084	100%	
Número de praças de pedágios	5 praças de pedágio:			
	CAMPOS DOS GOYTACAZES (CONS. JOSINO) - P1			
	CAMPOS DOS GOYTACAZES (SERRINHA) - P2			
	CASIMIRO DE ABREU - P3			
	RIO BONITO - P4			
	SÃO GONÇALO - P5			
Tarifa	<b>TABELA DE CATEGORIAS</b>			
	<b>VALOR DA TARIFA = 5,5</b>			
	Descrição	Eixos	Categorias	Tarifa Básica
	Automóvel, Caminhonete e Furgão	2	1	5,5
	Caminhão leve, Ônibus, Caminhão Trator e Furgão	2	2	11
	Automóvel semi reboque e Caminhonete semi-reboque	3	3	8,25
	Caminhão, Caminhão Trator semi-reboque, Ônibus, Caminhão Trator	3	4	16,5
	Automóvel + reboque, e Caminhonete + reboque	4	5	11
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	4	6	22
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	5	7	27,5
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	6	8	33
	Motocicleta, Motonetas, Bicicletas motor e Triciclos	2	9	2,75
	Número de quilômetros mantidos	Rodovia	Marcos km	Extensão linear
BR 101/RJ		0 – 84,600	84,600	84,6
BR 101/RJ		84,600 - 144,600	60,000	120
BR 101/RJ		144,600 - 190,300	45,700	45,7
BR 101/RJ		190,300 - 320,10	129,8	259,6
Total			<b>320,100</b>	<b>509,9</b>



# Autopista Fluminense

## Concessionária em números

Tabela - Rodovias			
Dados anuais e por empresa	Unidade de medida ou comentário		
Quilômetros de rodovia	320,10 quilômetros		
Índice de congestionamento	Nível C		
Trânsito Médio Diário Equivalente	Mês	Média diária	
	Jan	122.425	
	Fev	110.742	
	Mar	103.786	
	Abr	107.333	
	Mai	85.342	
	Jun	104.236	
	Jul	111.561	
	Ago	108.665	
	Set	111.070	
	Out	110.919	
	Nov	110.483	
Dez	116.691		
Trânsito Médio Diário Anual Equivalente	108.604		
Equipes utilizadas pelo concessionário	Administrativo		
	Jurídico		
	Comunicação		
	Meio Ambiente		
	0800		
	Centro de Controle Operacional		
	Arrecadação		
	Coordenação de Balança		
	Coordenação e Operação de CCA		
	Investimento (engenharia)		
	Controle de Qualidade		
	Obras (engenharia)		
	Projetos (engenharia)		
	Manutenção Tecnológica (rodovia)		
	Faixa de Domínio		
Segurança do Trabalho			
Tráfego			
Índices de qualidade de estrada	Parâmetro	ANO 11	
		Atendem	Não Atendem
	Percentual de Área Trincada - TR	100,00%	0,00%
Irregularidade Longitudinal	92,00%	8,00%	
Receita de pedágio	215.286		
Custos associados às receitas de pedágio	104.014		

# Autopista Fluminense

## Concessionária em números

Tabela - Rodovias		
Dados anuais e por empresa	Unidade de medida ou comentário	
Quilômetros de rodovia	320,10 quilômetros	
<b>Fator Trabalho</b>		
Número de Trabalhadores		435
	Administrativo	24
	Jurídico	1
	Comunicação	1
	Meio Ambiente	4
	800	7
	Centro de Controle Operacional	13
	Arrecadação	187
	Coordenação de Balança	1
	Coordenação e Operação de CCA	10
	Investimento (engenharia)	26
	Controle de Qualidade	10
	Obras (engenharia)	19
	Projetos (engenharia)	11
	Manutenção Tecnológica (rodovia)	15
Faixa de Domínio	2	
Segurança do Trabalho	4	
Tráfego	100	
<b>Despesas de Pessoal</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Número de Trabalhadores	457	466
Despesas de Pessoal	27.254	26.014
<b>Fator Capital</b>		
Despesas de Depreciação	Método Linear	
Ativo Líquido	7.734	
Ativo Bruto	2.052.358	
Série Histórica dos Investimentos	2.092.379.000	
Custo de Oportunidade do Capital	Conforme variáveis de mercado	
<b>Fatores Intermediários</b>		
Despesas em Administração	11.939.112	
Despesas em Manutenção	546.784	
Outras Despesas	-	
<b>Seguridade</b>		
Quantidade de Acidentes	Com danos materiais	1.169
	Com vítimas feridas	731
	Com vítimas fatais	44
<b>Indicadores</b>		
Receita por KM	995	
Custo por KM	1.024	

## Balanco Social

	2018		2017	
	Valor	% sobre FPB	% sobre FPB	% sobre RL
<b>1 - Base de cálculo</b>				
Faturamento Bruto	318.627	19%	2.516	18%
Receita líquida (RL)	299.684	40%	5.268	39%
Resultado operacional (RO)	-133.168	0%	0	0%
Folha de pagamento bruta (FPB)	14.087	16%	1.990	15%
Folha de pagamento bruta - total remunerações prestadoras de serviços	14.087	1%	135	1%
	N/A	0%	10	0%
		0%	0	0%
<b>2 - Indicadores sociais internos</b>				
Alimentação	2.690	1%	0	0%
Encargos Sociais	5.616	2%	140	1%
Previdência privada	0	0%	122	1%
Saúde	2.220	16%	1.553	11%
Segurança e Saúde no trabalho	208	1%	660	5%
Educação	40	0%	12.394	91%
Cultura	0	0%		
Capacitação e desenvolvimento profissional	242	2%		
Creches ou auxílio creche	115	1%		
Participação nos lucros ou resultados	1.539	11%		
Outros	581	4%		
<b>Total - Indicadores sociais internos</b>	<b>13.253</b>	<b>94%</b>		<b>3%</b>
<b>3 - Indicadores sociais externos</b>				
Educação	275	2%	327	2%
Cultura	0	0%	0	0%
Saúde e saneamento	0	0%	0	0%
Esporte	0	0%	0	0%
Combate à fome e segurança alimentar	0	0%	0	0%
Outros	0	0%	0	0%
<b>Total de contribuições à sociedade</b>	<b>275</b>	<b>2%</b>	<b>327</b>	<b>2%</b>
Tributos (Exceto encargos sociais)	120.355	854%	113.288	828%
<b>Total - Indicadores sociais externos</b>	<b>120.630</b>	<b>856%</b>	<b>113.615</b>	<b>830%</b>
<b>4 - Indicadores ambientais</b>				
Investimentos relacionados com a produção/operação da Concessionária:	391	3%	150	1%
Investimentos em programas e/ou projetos externos:	-	0%	-	0%
<b>Total de investimentos em meio ambiente</b>	<b>391</b>	<b>3%</b>	<b>150</b>	<b>1%</b>
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos, a Concessionária:				
	(X) Não possui metas			(X) Não possui metas
	( ) Cumpre de 0 a 50%			( ) Cumpre de 0 a 50%
	( ) Cumpre de 50 a 75%			( ) Cumpre de 50 a 75%
	( ) Cumpre de 75 a 100%			( ) Cumpre de 75 a 100%

## Balanco Social

	2018	2017
5 - Indicadores do corpo funcional		
Nº de colaboradores ao final do período	457	466
Tempo de serviço		
8% até seis meses	8%	8%
7% de seis meses a um ano	7%	5%
8% entre um e dois anos	8%	15%
38% entre dois e cinco anos	38%	41%
39% mais de cinco anos	39%	32%
Nº de admissões durante o período	59	87
Nº de demissões durante o período	70	81
Nº de colaboradores terceirizados	894	605
Nº de estagiários (as)	18	14
Nº de colaboradores com até 18 anos	1	5
Nº de colaboradores entre 18 e 25 anos	97	96
Nº de colaboradores entre 25 e 45 anos	322	322
Nº de colaboradores acima de 45 anos	55	57
Nº de mulheres que trabalham na Concessionária	175	176
% de cargos gerenciais ocupados por mulheres	1%	1%
Remuneração paga a mulheres no período	4.115	4.197
Nº de negros (as) que trabalham na Concessionária	6	7
% de cargos gerenciais ocupados por negros	17%	14%
Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	4	6
Total de horas extras trabalhadas (quantidade horas)	92.653	101.980
Total de horas extras pagas (valor)	1.183	1.297
Total de INSS pagos	7.144	6.193
Total de FGTS pago	1.520	1.616
Total de Contribuição Sindical paga	0	33
Totais dos demais encargos sociais pagos	0	0
Total de IRRF recolhido no período	1.917	2.070
Total de ICMS recolhidos no período	0	0
Total de IRPJ recolhido no período	0	0
Total de CSLL recolhido do período	0	0
Total de PIS recolhidos no período	1.401	1.313
Total de COFINS recolhidos no período	6.466	6.067
Total de outros tributos recolhidos no período	10.819	9.953

## Balanco Social

	2018	2017
6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial Relação entre a maior e a menor remuneração na Concessionária Número total de acidentes de trabalho Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	97% / 3% 5	97% / 3% 7
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por:	( ) direção (X) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores ( ) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores (X) todos + CIPA	( ) direção (X) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores ( ) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores (X) todos + CIPA
Quando a liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos colaboradores, a Concessionária:	( ) não se envolve (X) segue as normas da OIT ( ) incentiva as normas da OIT	( ) não se envolve (X) segue as normas da OIT ( ) incentiva as normas da OIT
A previdência privada contempla:	( ) direção ( ) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores (X) não se aplica	( ) direção ( ) direção e gerenciais ( ) todos os colaboradores (X) não se aplica
A participação nos lucros ou resultados contempla:	( ) direção ( ) direção e gerenciais (X) todos os colaboradores	( ) direção ( ) direção e gerenciais (X) todos os colaboradores
Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela Concessionária:	( ) não são considerados ( ) são sugeridos ( ) são exigidos parcialmente (X) são exigidos	( ) não são considerados ( ) são sugeridos (X) são exigidos parcialmente ( ) são exigidos
Quanto à participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária:	( ) não se envolve ( ) apóia (X) organiza e incentiva	( ) não se envolve ( ) apóia (X) organiza e incentiva
% de reclamações e críticas solucionadas:	0% no PROCON 20% na Justiça	25% no PROCON 24% na Justiça
Valor adicionado total a distribuir Distribuição do Valor Adicionado	12.346 -30 % governo -44 % acionistas 50 % colaboradores 124 % terceiros 0 % retido	54.809 -4 % governo 10 % acionistas 25 % colaboradores 69 % terceiros 0 % retido

# Autopista Fluminense

## Demais assuntos

### a) Ação Social

Com relação às ações sociais, a companhia acredita na estratégia de alinhá-las ao ciclo de vida de suas empresas e respectivas localidades, a partir de uma política de investimento social com critérios claros. Atualmente, a Arteris conta com o Projeto Escola, que, há 17 anos, desenvolve atividades com professores e alunos da rede pública de educação. Além disso, o Grupo também desenvolve diversas ações que disseminam mensagens de segurança junto a públicos estratégicos para a redução de acidentes, iniciativas voltadas para saúde e bem estar, e apoio a projetos culturais, sociais e esportivos, com o objetivo de promover inclusão social.

### b) Relacionamento com Auditores Independentes

Em atendimento à determinação da Instrução CVM nº 381/03 informamos que, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018, não contratamos nossos Auditores Independentes para trabalhos diversos daqueles de auditoria externa. Em nosso relacionamento com o Auditor Independente, buscamos avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover nossos interesses.

### Agradecimentos

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.

Niterói, 16 de setembro de 2019.

A Administração.

# Autopista Fluminense

## Diretoria

*Andre Giavina Bianchi*  
Diretor Superintendente

*Juan Gabriel Lopez Moreno*  
Diretor Econômico Financeiro/  
Diretor de Relações com Investidores

*Flavia Lucia Mattioli Tâmega*  
Diretora Jurídica

## Contador

*Fábio dos Santos Carvalho*  
CRC – RJ 090395/0-5

## Conselho de Administração

*Andre Dorf*  
Conselheiro

*Flavia Lucia Mattioli Tâmega*  
Conselheira

*Juan Gabriel Lopez Moreno*  
Conselheiro

Linomar Barros Deroldo  
Conselheiro